



# KİREÇLİK YARMA SİSTEMİ ORTAK ÜRETİM TESİSİ FİZİBİLİTE RAPORU

Eylül 2019 - Hatay



## YÖNETİCİ ÖZETİ

Dericilik sektörü, Hatay bölgesinde tarihin eski dönemlerinden bu yana varlığını sürdüren bir ekonomik faaliyet olarak dikkat çekmektedir. Hatay dericileri, 1992 yılında Antakya Dericiler Temin ve Tevzi Kooperatifi çatısı altında 60 üye ile bir araya gelmiş ve Antakya Dericiler Küçük Sanayi Sitesi bölgesinde organize şekilde faaliyetlerini güçlendirme gayreti içerisinde girmişlerdir. Üretimde kullanılan teknolojinin eski olması ve üretim süreçlerinde Marmara ve Ege bölgesinde bulunan kireçlik yarma tesislerinin hizmetlerine bağımlılık gibi gerekçelerle zaman içerisinde ticari rekabet gücünü kaybeden bazı işletmeler sektörü terk etmiştir. Günümüzde kooperatifin, Hatay bölgesinde 32 üyesi bulunmakta ve bunlardan sadece 12 tanesi aktif olarak faaliyetlerine devam etmektedir. Hatay dericilik sektörü sürekli kan kaybetmekte ve mevcut aktif dericilerin de genel ticari profili, kendilerinden önce sektörü terk eden işletmelerden farklı bir durumda değildir. Kısaca, bölgede sektör tamamen yok olma eğilimindedir.

Sektörü mevcut olumsuz tablodan çıkartabilmek için, işletmelerin üretim maliyetlerine ve üretim hacimlerine, dolayısı ile de karlılıklarına ve rekabet güçlerine doğrudan etki eden iki alanda iyileştirmelerin yapılmasına ihtiyaç vardır. Bunlar;

1. Hatay bölgesindeki dericilerin, derinin tabaklanması işinde, Marmara ve Ege bölgesindeki tabakhanelere bağımlılıklarından kurtarılacak coğrafi yakınlık şartlarını sağlayan ve böylece hem lojistik hem de termin süreleri açısından oluşan maliyetleri düşürecek/optimize edecek yeni bir tabakhaneye kavuşturulmaları ve
2. Bu dericilerin, mevcut makine parklarının teknolojisini yükseltmelerini sağlama istikametinde desteklenmeleridir.

Teknoloji alt yapısının değiştirilmesi konusu uzun dönemli bir süreçtir. Bu raporun konusunu, kısa vadede sektöre taze kan pompalama potansiyeline yüksek seviyede sahip olan ortak kullanım tesisi mahiyetindeki, modern bir kireçlik yarma tesisinin (tabakhanenin) kurulması fikri oluşturmaktadır.

Bu raporda; Antakya Ticaret ve Sanayi Odası ile Antakya Dericiler Temin ve Tevzi Kooperatifi ortaklığında bir Kireçlik Yarma Tesisinin kurulması fikrinin ana çerçevesi, çok boyutlu ve derinlemesine incelenmiş ve oluşabilecek riskler ayrıntılarıyla analiz edilmiştir.

Ortak kullanım tesisi yatırım projesinin hayata geçirilmesi için gereken ana girdiler; yatırım yeri, inşaat işlerinin yapılması, makine parkının tedariki, kurulumu ve teknik eğitimler olarak tespit edilmiştir. Projenin toplam yatırım maliyetinin, arazi bedeli hariç, **7.000.350 TL** olacağı ve başlangıcından itibaren **18 ay** içerisinde tamamlanarak, tesisin işletmeye alınacağı öngörülmektedir. Proje için Doğu Akdeniz Kalınma Ajansı 5.000.000 TL fon sağlayacak, Antakya Ticaret ve Sanayi Odası 1.250.350 TL ve Antakya Dericiler Temin ve Tevzi Kooperatifi ise 750.000 TL eş finansman mahiyetinde kaynak aktaracaktır.

Yatırım için gerekli arazi; Antakya Dericiler Küçük Sanayi Sitesi bölgesinde mevcut olan bir arazinin mülkiyetine sahip olan Sınırlı Sorumlu Antakya Dericiler Temin ve Tevzi Kooperatifi tarafından, bu arazinin aynı katkı olarak tahsis edilmesi yoluyla temin edilecektir. İnşaat işleri maliyetinin 2.150.000 TL, makine ve ekipman maliyetinin 4.763.556 TL (756.000 EUR) ve diğer maliyetlerin 86.794 TL civarında gerçekleşeceği tahmin edilmiştir. Projenin hayata geçirilmesi ile ortaklar, 1.000.000 TL sermayeli bir anonim şirket kuracak ve proje kapsamında edinilen tüm varlıkları bu şirkete devredebilecektir.

Yapılan analizler projenin iç karlılık oranının; ekonomik yaşamı boyunca ortaya çıkabilecek yüksek enflasyon ve/veya diğer risklere karşı dirençli olacağına ve iyimser ihtimal ile yaklaşık %23, en kötümser haliyle ise %17 seviyesinde gerçekleşeceğine işaret etmektedir. Benzer şekilde, iyimser şartlar altında geri ödeme süresinin yaklaşık 6 yıl, en kötümser şartlar altında ise yaklaşık 11 yıl olacağı öngörülmektedir. "Kötümser şartlar" ifadesi ile projenin ekonomik ömrü boyunca enflasyonun sürekli yüksek seyredeceği ve satış gelirlerinin sürekli ve düzenli olarak beklenenden asgari olarak %10 daha düşük gerçekleşeceği bir ortam kast edilmektedir.

Üretimin hammadde girdileri tamamen dövizle bağımlıdır, bununla birlikte satışların da tamamı döviz cinsinden olacaktır. Bu nedenle, girdilerin yabancı para birimine bağımlılığı bir risk oluşturmamaktadır.

Sabit yatırım harcamalarından makinelerin tamamına yakını döviz bağımlıdır ve bu nedenle maliyet artışı riski mevcuttur. Bu riskin yaratacağı etkiler bu rapor kapsamında incelenmiş ve yatırım geri dönüş süresi ile iç karlılık oranı üzerinde önemli bir baskı oluşturmayacağı anlaşılmıştır. Ancak döviz kurunun yatırım dönemi içerisinde artması riskinin gerçekleşmesi halinde yatırımın finansmanı için ilave tedbirlerin alınmasına ihtiyaç olacaktır.

Yatırımın hayata geçirilmesi durumunda Hatay ili başta olmak üzere komşu coğrafyaları da kapsayan bölgede, dericilik sektöründe yaşanan gerileme/çöküş sürecinin durdurulması, sektöre moral ve motivasyon kazandırılarak yeniden bir yükseliş döneminin önünü açılması olanaklı hale gelecektir. Bu durumda sağlanacak ekonomik faydaların oldukça dikkate değer olduğu bu raporun ilgili bölümlerinde açıkça ortaya konmuştur.

Bu raporun hazırlanması sırasında elde edilen tüm bilgi ve bulgular ışığında; Kireçlik Yarma Tesisi Ortak Kullanım Tesisi yatırım projesinin FİZİBİL olduğu değerlendirilmiştir.



### Sorumluluk Reddi

Bu rapor T.C. Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı'nın desteklediği Kireçlik Yarma Ortak Kullanım Tesisi Kurulması için Fizibilite Raporunun Hazırlanması faaliyeti kapsamında hazırlanmıştır. İçerik ile ilgili sorumluluk Çelebi Eğitim Danışmanlık Mühendislik Dış Ticaret Ltd. Şti.'ne aittir ve T.C. Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı'nın görüşlerini yansıtmaz.

### Raporu Hazırlayanlar

Yük. Müh. Ömer Cengiz ÇELEBİ : Fizibilite Analizi Uzmanı  
Şeref DAĞKILIÇ : Fizibilite Analizi Uzmanı  
Dr. Yunus KILIÇ : Finansal Analiz Uzmanı  
Cemil ÜZER : Deri Mühendisi

**Eylül 2019**

**Hatay**



## İÇİNDEKİLER

|                                                       |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| YÖNETİCİ ÖZETİ .....                                  | i  |
| ŞEKİLLER .....                                        | ix |
| TABLolar.....                                         | x  |
| 1 GİRİŞ .....                                         | 1  |
| 1.1 Raporun Amacı .....                               | 1  |
| 1.2 Raporun Kapsamı ve Organizasyonu.....             | 1  |
| 1.3 Çalışma Yöntemi.....                              | 1  |
| 1.4 Bulguların Özeti .....                            | 2  |
| 1.5 Sonuçlar Öneriler .....                           | 4  |
| 2 PROJENİN TANIMI VE KAPSAMI .....                    | 5  |
| 2.1 Projenin Adı.....                                 | 5  |
| 2.2 Projenin Konusu .....                             | 5  |
| 2.3 Projenin Genel Amacı.....                         | 5  |
| 2.4 Projenin Özel Amaçları .....                      | 5  |
| 2.5 Projenin Türü ve Teknik İçeriği.....              | 5  |
| 2.6 Projenin Büyüklüğü, Süresi ve Uygulama Yeri ..... | 6  |
| 2.7 Projenin Ana Girdileri ve Çıktıları .....         | 6  |
| 2.8 Projenin Hedef Kitlesi ve Bölge .....             | 6  |
| 2.9 Proje Sahibi Kuruluş ve Yasal Statüsü .....       | 6  |
| 2.10 Yürütücü Kuruluş.....                            | 6  |
| 3 PROJENİN ARKA PLANI .....                           | 7  |
| 3.1 Sosyo-ekonomik Durum .....                        | 7  |
| 3.1.1 Coğrafi Durum:.....                             | 7  |
| 3.1.2 Demografik Durum.....                           | 9  |
| 3.1.2.1 Genel .....                                   | 9  |
| 3.1.2.2 İç Göç ve Mülteci Durumu .....                | 11 |
| 3.1.2.3 Nüfusun Yaş Gruplarına göre Dağılımı .....    | 14 |
| 3.1.2.4 Eğitim Durumu .....                           | 14 |
| 3.1.3 Ekonomik Durum: .....                           | 16 |
| 3.1.3.1 Genel .....                                   | 16 |

|                                                                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 3.1.3.2 Sektörel Durum .....                                                                                | 17 |
| Kaynak: Antakya Ticaret ve Sanayi Odası.....                                                                | 22 |
| 3.1.3.3 Enerji Üretimi .....                                                                                | 22 |
| 3.1.3.4 Dış Ticaret.....                                                                                    | 22 |
| 3.1.3.5 İstihdam .....                                                                                      | 23 |
| 3.1.3.6 Altyapı ve Lojistik .....                                                                           | 25 |
| 3.1.4 Sosyo-ekonomik Durumun Genel Değerlendirmesi: .....                                                   | 26 |
| 3.2 Sektörel ve/veya Bölgesel Politikalar ve Programlar .....                                               | 26 |
| 3.3 Kurumsal Yapılar ve Yasal Mevzuat .....                                                                 | 28 |
| 3.4 Proje Fikrinin Kaynağı ve Uygunluğu.....                                                                | 30 |
| 3.4.1 Projenin Sektörel ve/veya Bölgesel Kalkınma Amaçlarına (politika, plan ve programlar) Uygunluğu ..... | 30 |
| 3.4.2 Projenin Geçmiş, Yürüyen ve Planlanan Diğer Projelerle İlişkisi.....                                  | 31 |
| 3.4.3 Projenin diğer kurum projeleri ile ilişkisi .....                                                     | 31 |
| 3.4.3.1 Proje ile eşzamanlı götürülmesi gereken diğer kurum projeleri .....                                 | 31 |
| 3.4.3.2 Projede başka kurum projesi ile fiziki çakışma oluşmamasına yönelik tedbirler ....                  | 31 |
| 3.4.4 Proje Fikrinin Ortaya Çıkışı .....                                                                    | 32 |
| 3.4.5 Projeyle İlgili Geçmişte Yapılmış Etüt, Araştırma ve Diğer Çalışmalar .....                           | 33 |
| 4 PROJENİN GEREKÇESİ.....                                                                                   | 35 |
| 4.1 Ulusal ve Bölgesel Düzeyde Talep Analizi .....                                                          | 35 |
| 4.1.1 Talebi belirleyen temel nedenler ve göstergeler .....                                                 | 35 |
| 4.1.2 Talebin geçmişteki büyüme eğilimi.....                                                                | 36 |
| 4.1.3 Mevcut kapasite ve geçmiş yıllar kapasite kullanım oranları .....                                     | 39 |
| 4.2 Ulusal ve Bölgesel Düzeyde Gelecekteki Talebin Tahmini .....                                            | 41 |
| 4.2.1 Bölgenin ekonomik büyüme senaryosu ve talep tahminleri ile ilişkisi .....                             | 41 |
| 4.2.2 Mevcut talep düzeyi, talebin gelecekteki gelişim potansiyeli ve talebin tahmini. ....                 | 43 |
| 4.2.3 Talep tahminlerine temel teşkil eden varsayımlar, çalışmalar ve kullanılan yöntemler                  | 44 |
| 5 MAL VE/VEYA HİZMETLERİN SATIŞ-ÜRETİM PROGRAMI.....                                                        | 45 |
| 5.1 Pazarlama Stratejisi.....                                                                               | 45 |
| 5.2 Üretim ve Satış Programı .....                                                                          | 46 |
| 6 PROJE YERİ/UYGULAMA ALANI .....                                                                           | 49 |
| 6.1 Fiziksel ve Coğrafi Özellikler .....                                                                    | 49 |
| 6.2 Ekonomik ve Fiziksel Altyapı .....                                                                      | 51 |

|                                                                                |    |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|
| 6.3 Kurumsal Yapılar .....                                                     | 52 |
| 6.4 Çevresel Etkilerin Ön-değerlendirmesi .....                                | 52 |
| 6.5 Alternatifler, Yer Seçimi ve Arazi Maliyeti .....                          | 55 |
| 7 DÖVİZ KURU, ENFLASYON VE DİĞER PROJEKSİYONLAR .....                          | 57 |
| 8 TEKNİK ANALİZ VE TASARIM .....                                               | 61 |
| 8.1 Kapasite Analizi ve Seçimi .....                                           | 61 |
| 8.2 Alternatif Teknolojilerin Analizi ve Teknoloji Seçimi.....                 | 62 |
| 8.3 Seçilen Teknolojinin Çevresel Etkileri, Koruma Önlemleri ve Maliyeti ..... | 64 |
| 8.4 Teknik Tasarım .....                                                       | 66 |
| 8.4.1 Süreç Tasarımı .....                                                     | 66 |
| 8.4.2 Makine Donanım ve Yerleşim Tasarımı.....                                 | 68 |
| 8.4.3 Arazi Düzenleme .....                                                    | 72 |
| 8.5 Yatırım Maliyetleri.....                                                   | 72 |
| 9 PROJE GİRDİLERİ.....                                                         | 75 |
| 9.1 Girdi İhtiyacı, Fiyatları ve Harcama Tahmini .....                         | 75 |
| 10 ORGANİZASYON YAPISI, YÖNETİM VE İNSAN KAYNAKLARI .....                      | 79 |
| 10.1 Kuruluşun Organizasyon Yapısı ve Yönetimi .....                           | 79 |
| 10.2 İnsan gücü İhtiyacı ve Tahmini Giderler .....                             | 80 |
| 10.3 Organizasyon ve Yönetim Giderleri .....                                   | 83 |
| 11 PROJE YÖNETİMİ VE UYGULAMA PROGRAMI.....                                    | 85 |
| 11.1 Proje Yürütücüsü Kuruluşlar ve Teknik Kapasiteleri .....                  | 85 |
| 11.2 Proje Organizasyonu ve Yönetim .....                                      | 86 |
| 11.3 Proje Uygulama Programı .....                                             | 87 |
| 12 İŞLETME DÖNEMİ GELİR VE GİDERLERİ.....                                      | 89 |
| 12.1 Üretimin Fiyatlandırılması.....                                           | 89 |
| 12.2 İşletme Gelir ve Giderlerinin Tahmin Edilmesi.....                        | 90 |
| 13 TOPLAM YATIRIM TUTARI VE YILLARA DAĞILIMI.....                              | 97 |
| 13.1 Toplam Yatırım Tutarı - İç ve Dış Para Cinsinden .....                    | 97 |
| 13.1.1 Arazi Bedeli .....                                                      | 97 |
| 13.1.2 Yatırım Dönemi Faizleri.....                                            | 97 |
| 13.1.3 Sabit Sermaye Yatırımı .....                                            | 97 |
| 13.1.4 İşletme Sermayesi .....                                                 | 97 |

|                                                                                   |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 13.2 Yatırımın Yıllara Dağılımı .....                                             | 97  |
| 14 PROJENİN FİNANSMANI .....                                                      | 99  |
| 14.1 Yürütücü ve İşletmeciler Kuruluşlarının Mali Yapısı .....                    | 99  |
| 14.2 Finansman Yöntemi, Kaynakları, Koşulları ve Finansman Planı .....            | 99  |
| 14.3 Finansman Maliyeti .....                                                     | 100 |
| 15 PROJE ANALİZİ .....                                                            | 101 |
| 15.1 Finansal Analiz .....                                                        | 101 |
| 15.1.1 Finansal Analizde Kullanılan Varsayımlar .....                             | 101 |
| 15.1.2 Finansal Tablolar ve Likidite Analizi .....                                | 101 |
| 15.1.3 İndirgenmiş Nakit Akımı .....                                              | 102 |
| 15.1.4 Finansal Fayda-Maliyet Analizi .....                                       | 104 |
| 15.2 Ekonomik Analiz .....                                                        | 108 |
| 15.2.1 Ekonomik Maliyetler .....                                                  | 108 |
| 15.2.2 Ekonomik Faydalar .....                                                    | 109 |
| 15.2.3 Ekonomik Fayda-Maliyet Analizi .....                                       | 110 |
| 15.2.4 Maliyet Etkinlik Analizi .....                                             | 114 |
| 15.2.5 Projenin Diğer Ekonomik Etkileri .....                                     | 114 |
| 15.3 Sosyal Analiz .....                                                          | 115 |
| 15.3.1 Sosyal Fayda-Maliyet, Sosyo-Kültürel ve Diğer Sosyal Etkiler Analizi ..... | 115 |
| 15.4 Risk Değerlendirmesi .....                                                   | 116 |
| 15.4.1 Duyarlılık Analizi .....                                                   | 116 |
| 15.5 Başabaş Noktası Analizi .....                                                | 128 |
| EKLER .....                                                                       | 129 |
| EK-1 Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) Raporu .....                               | 129 |
| EK-2 Gümrük Tarife İstatistik Pozisyon Numaraları (GTİP) .....                    | 131 |
| REFERANSLAR .....                                                                 | 133 |

## ŞEKİLLER

|                                                                                                                                             |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Şekil 1: Hatay ili ve komşuları siyasi haritası. ....                                                                                       | 7  |
| Şekil 2: Hatay ili nüfusunun yıl bazında değişimi. ....                                                                                     | 9  |
| Şekil 3: Hatay ilinin ve Türkiye'nin nüfusunun yıllara göre değişim oranlarının kıyaslanması.....                                           | 10 |
| Şekil 4: Hatay ilinin yıllara göre aldığı ve verdiği göç miktarı. ....                                                                      | 11 |
| Şekil 5: 4 Nisan 2019 tarihi itibarı ile Türkiye'de bulunan Suriyeli göçmenlerin illere göre dağılımı. ....                                 | 12 |
| Şekil 6: 4 Nisan 2019 tarihi itibarı ile Hatay ilinde mevcut kamplarda barınan Suriyeli mültecilerin dağılımı. ....                         | 13 |
| Şekil 7: Hatay ilinin nüfusunun yaş gruplarına göre dağılımı .....                                                                          | 14 |
| Şekil 8: TR63 Bölgesi 2014-2018 yılları istihdam durumu gelişimi.....                                                                       | 24 |
| Şekil 9: TR63 Bölgesi 2014-2018 yılları işsizlik durumu gelişimi.....                                                                       | 26 |
| Şekil 10: Dünya genelinde 2018 yılında ülkelerin gerçekleştirdiği ıslak deri (wet-blue) ithalatının ton başına birim maliyetleri.....       | 37 |
| Şekil 11: Türkiye'nin 2001-2018 yılları arasında ıslak deri (wet-blue) ithalat hacminin değişimi. ....                                      | 38 |
| Şekil 12: Türkiye'nin 2001-2018 yılları arasında ıslak deri (wet-blue) ihracatının değişimi. ....                                           | 38 |
| Şekil 13: Türkiye'nin 2018 yılında gerçekleştirdiği ıslak deri (wet-blue) ihracatının yüzde (%) cinsinden pazarlara göre dağılımı. ....     | 39 |
| Şekil 14: Dericiler Küçük Sanayi Sitesi coğrafi lokasyonu ve yatırım yeri.....                                                              | 49 |
| Şekil 15: Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü parsel sorgulama sistemi kayıtlarına göre; yatırım yeri, coğrafi lokasyonu ve parsel planı. .... | 50 |
| Şekil 16: Yatırım yeri coğrafi koordinatları ve kaba yerleşim planı. ....                                                                   | 50 |
| Şekil 17: Tuzlanmış büyükbaş derisi konvansiyonel (krom sepileme) işleme prosesi girdi ve çıktıları [8]. ....                               | 54 |
| Şekil 18: İleri düzey tabakhane prosesi girdi ve çıktıları [8]. ....                                                                        | 54 |
| Şekil 19: Kireçlik yarma sistemi ile deri üretimi aşamaları.....                                                                            | 67 |
| Şekil 20: Kurulması düşünülen tesisin genel mimari yapısı ile makinelerin yerleşiminin üç boyutlu animasyon fotoğrafı. ....                 | 69 |
| Şekil 21: Tesisin zemin kat yerleşim planı. ....                                                                                            | 70 |
| Şekil 22: Tesisin asma kat yerleşim planı. ....                                                                                             | 71 |
| Şekil 23: Organizasyonel yapı. ....                                                                                                         | 81 |

## TABLolar

|                                                                                                                                         |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tablo 1: Hatay ilinin ilçeleri ve yüzölçümleri .....                                                                                    | 7  |
| Tablo 2: Hatay ili ilçelerinin nüfus dağılımı. ....                                                                                     | 10 |
| Tablo 3: Geçici koruma altında bulunan Suriyeli göçmen nüfusunun illere göre dağılımı ve il nüfuslarına oranı. ....                     | 12 |
| Tablo 4: Hatay ilinin 2008 ve 2017 yıllarındaki eğitim durumu .....                                                                     | 15 |
| Tablo 5: Hatay ilinde 2008 ve 2017 yıllarında eğitim düzeyinin gelişim hızının Türkiye ortalaması ile kıyaslanması. ....                | 15 |
| Tablo 6: 2017 yılı Türkiye, TR63 Bölgesi ve Hatay'ın GSKD verileri.....                                                                 | 16 |
| Tablo 7: Hatay ilinin kişi başına düşen GSYH verilerinin 2013 - 2018 yılları arasındaki değişimi. ....                                  | 17 |
| Tablo 8: 2017 Yılı için Sektörlerin ekonomi içerisindeki payları (1000 TL). ....                                                        | 17 |
| Tablo 9: Hatay ilinin 2010-2017 yılı GSYH'sı ve sektörlerle dağılımı.....                                                               | 18 |
| Tablo 10: Türkiye ve TR63 Bölgesi 2018 yılı tarım ürünleri değerleri (1000 TL). ....                                                    | 19 |
| Tablo 11: Hatay ilinin bitkisel üretim verileri.....                                                                                    | 19 |
| Tablo 12: Hatay ilinde ve Türkiye'de 2007 - 2018 dönemi büyükbaş ve küçükbaş canlı hayvan sayıları, nüfus ve değişim oranları.....      | 20 |
| Tablo 13: Hatay ilinde 2018 yılında büyük ve küçükbaş hayvanlardan elde edilen pazarlanan değer (TL) Türkiye geneline kıyaslaması. .... | 20 |
| Tablo 14: Hatay ilinin ilçelerine göre firmalar ve yaratılan istihdam sayıları.....                                                     | 21 |
| Tablo 15: Hatay ilinde sektörlerle göre firma sayıları ve istihdam sayıları. ....                                                       | 22 |
| Tablo 16: Hatay ili enerji santralleri profili (2018). ....                                                                             | 23 |
| Tablo 17: Türkiye, TR63 Bölgesi ve Hatay'ın 2018 ve 2019'un ilk 7 ayı dış ticaret verileri (USD).....                                   | 23 |
| Tablo 18: TR63 Bölgesi 2018 yılı İstihdam Durumu .....                                                                                  | 24 |
| Tablo 19: TR63 Bölgesi 2018 yılı istihdam durumunun sektörlerle dağılımı (%). ....                                                      | 24 |
| Tablo 20: TR63 Bölgesi 2018 yılı işsizlik durumu.....                                                                                   | 25 |
| Tablo 21: Ham deri işleme sektörü ile ilgili Bakanlıklar, kamu kurum ve kuruluşları ile meslek ve sivil toplum kuruluşları.....         | 28 |
| Tablo 22: Ham deri işleme sektörü ile ilgili mevzuat. ....                                                                              | 29 |
| Tablo 23: Bölgesel yatırım teşvik uygulamaları özeti.....                                                                               | 30 |
| Tablo 24: 2018 yılı ülkelere göre ıslak deri (wet-blue) ithalat durum özeti.....                                                        | 36 |
| Tablo 25: Antakya Deri Sanayicileri Sitesi'nde faaliyette bulunan işletmelerin güncel tahmini yıllık üretim kapasiteleri.....           | 40 |

|                                                                                                                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tablo 26: Kurulması düşünülen tesisin, ilk iki yıllık dönemde üretim ve satış programının aylık bazda tahmini gelişimi. ....                                 | 46 |
| Tablo 27: Su kullanım ihtiyacı. ....                                                                                                                         | 53 |
| Tablo 28: Maliyet analizine esas olan ve Şubat 2020 dönemi için forward yöntemi ile tahmin edilen döviz kurları.....                                         | 58 |
| Tablo 29: Finansal analize esas olan enflasyon, döviz kuru, kapasite kullanımı, ürün ve üretim atıklarının satış fiyatına dair yirmi yıllık projeksiyon..... | 59 |
| Tablo 30: Antakya Deri Sanayicileri Sitesi'nde faaliyette bulunan işletmeler .....                                                                           | 61 |
| Tablo 31: Antakya Deri Sanayicileri Sitesi'nde faaliyette bulunan işletmelerin güncel tahmini yıllık üretim kapasiteleri.....                                | 62 |
| Tablo 32: Derinin tabaklanmasında kullanılan tabaklama maddelerinin bilimsel olarak sınıflandırılması. ....                                                  | 63 |
| Tablo 33: Bir ton derinin işlenmesinde kullanılacak kromun geri kazanılması için oluşacak maliyet hesabı. ....                                               | 65 |
| Tablo 34: Kireçlik yarma sistemi için alınması planlanan makineler.....                                                                                      | 68 |
| Tablo 35: Sabit yatırım – Makine Parkı Harcamaları.....                                                                                                      | 72 |
| Tablo 36: Sabit yatırım - İnşaat İşleri.....                                                                                                                 | 73 |
| Tablo 37: Sabit yatırım - Yatırım Dönemi Genel Giderler .....                                                                                                | 73 |
| Tablo 38: Sabit yatırım - diğer harcamalar.....                                                                                                              | 73 |
| Tablo 39: Sabit yatırım harcamaları özeti. ....                                                                                                              | 74 |
| Tablo 40: Üretimin ana girdileri, fiyatları ve harcama tahminleri. ....                                                                                      | 75 |
| Tablo 41: Projenin üretim girdilerinin fiyatları ve 20 yıllık dönemde tahmini değişim projeksiyonu. ....                                                     | 76 |
| Tablo 42: Kurulması düşünülen kireçlik yarma tesisinin tek vardiya düzeninde oluşacak iş gücü ihtiyacı.....                                                  | 82 |
| Tablo 43: Kurulması düşünülen kireçlik yarma tesisinin iş gücü için tahmini giderler .....                                                                   | 82 |
| Tablo 44: Tahmini aylık sabit işletme giderleri. ....                                                                                                        | 83 |
| Tablo 45: Proje uygulama programı.....                                                                                                                       | 87 |
| Tablo 46: Deri tabaklama işletmelerinin bulundukları coğrafi bölgeye göre üretim fiyatlandırma politikaları .....                                            | 89 |
| Tablo 47: Birinci yıl için aylar bazında tek vardiyalı çalışma düzeninde sabit personel-işçilik giderleri. ....                                              | 90 |
| Tablo 48: Ay Bazında Birinci Yıl Sabit İşletme Giderleri .....                                                                                               | 91 |
| Tablo 49: Üretime bağlı değişken giderler – (TL) .....                                                                                                       | 92 |
| Tablo 50: Birinci yıl için ay bazında üretim projeksiyonu (Ton) .....                                                                                        | 93 |

|                                                                                                                                                                                            |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tablo 51: Birinci yıl için ay bazında üretim projeksiyonu (TL).....                                                                                                                        | 93  |
| Tablo 52: 20 yıllık dönem için net nakit akışı projeksiyonu. ....                                                                                                                          | 94  |
| Tablo 53: Sabit sermaye yatırımı harcamaları. ....                                                                                                                                         | 98  |
| Tablo 54: Antakya Ticaret ve Sanayi Odası'nın son üç yıllık döneme ait gelirleri. ....                                                                                                     | 99  |
| Tablo 55: Finansman planı - projenin toplam yatırım tutarı ile proje ortaklarının finansman şekilleri ve payları. ....                                                                     | 100 |
| Tablo 56: Tesisin faaliyetinin birinci yılı sonunda oluşacağı öngörülen proforma bilançosu. ....                                                                                           | 101 |
| Tablo 57: İndirgenmiş nakit akımı analizi - %9 indirme oranına göre.....                                                                                                                   | 103 |
| Tablo 58: İndirgenmiş nakit akımı analizi - %12 indirgenme oranına göre.....                                                                                                               | 104 |
| Tablo 59: Nakit akımı ve net bugünlü değer analizi - %9 indirgenme oranına göre.....                                                                                                       | 105 |
| Tablo 60: Nakit akımı ve net bugünlü değer analizi - %12 indirgenme oranına göre.....                                                                                                      | 106 |
| Tablo 61: İç karlılık oranı analizi - %9 ve %12 indirgenme oranına göre. ....                                                                                                              | 107 |
| Tablo 62: Ekonomik analiz, nakit akımı ve net bugünlü değer analizi - %9 indirgenme oranına göre. ....                                                                                     | 111 |
| Tablo 63: Ekonomik analiz, nakit akımı ve net bugünlü değer analizi - %12 indirgenme oranına göre. ....                                                                                    | 112 |
| Tablo 64: Ekonomik analiz, iç karlılık oranı analizi - %9 indirgenme oranına göre.....                                                                                                     | 113 |
| Tablo 65: Duyarlılık analizi sonuçları özeti .....                                                                                                                                         | 117 |
| Tablo 66: Senaryo 1 - Yıllık işletme gelirleri projede öngörülenden %10 daha düşük olacaktır. Bu duruma göre 20 yıllık dönem için net nakit akışı projeksiyonu. ....                       | 118 |
| Tablo 67: Senaryo 2 - Yıllık işletme giderleri projede öngörülenden %10 daha yüksek olacaktır. Bu duruma göre 20 yıllık dönem için net nakit akışı projeksiyonu. ....                      | 120 |
| Tablo 68: Senaryo 1 - Yıllık işletme gelirleri projede öngörülenden %10 daha düşük olacaktır. Bu duruma göre nakit akımı ve net bugünlü değer analizi - %9 indirgenme oranına göre. ....   | 122 |
| Tablo 69: Senaryo 1 - Yıllık işletme gelirleri projede öngörülenden %10 daha düşük olacaktır. Bu duruma göre nakit akımı ve net bugünlü değer analizi - %12 indirgenme oranına göre. ....  | 123 |
| Tablo 70: Senaryo 2 - Yıllık işletme giderleri projede öngörülenden %10 daha yüksek olacaktır. Bu duruma göre nakit akımı ve net bugünlü değer analizi - %9 indirgenme oranına göre. ....  | 124 |
| Tablo 71: Senaryo 2 - Yıllık işletme giderleri projede öngörülenden %10 daha yüksek olacaktır. Bu duruma göre nakit akımı ve net bugünlü değer analizi - %12 indirgenme oranına göre. .... | 125 |
| Tablo 72: Senaryo 3 - Yatırım tutarı projede öngörülenden %10 daha yüksek olacaktır. Bu duruma göre nakit akımı ve net bugünlü değer analizi - %9 indirgenme oranına göre.....             | 126 |
| Tablo 73: Senaryo 3 - Yatırım tutarı projede öngörülenden %10 daha yüksek olacaktır. Bu duruma göre nakit akımı ve net bugünlü değer analizi - %12 indirgenme oranına göre.....            | 127 |
| Tablo 74: Başabaş noktası analizine esas olan temel veriler .....                                                                                                                          | 128 |
| Tablo 75: Satış hasılatı, satış miktarı ve KKO cinsinden başabaş noktası.....                                                                                                              | 128 |



|                                                                          |     |
|--------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tablo 76: Gümrük Genel Tebliği, 8. bölümünde yer alan HS bölümleri. .... | 132 |
| Tablo 77: Rapor içeriğinde yer alan GTİP kodları.....                    | 132 |